

# POLITECHNIKA POZNAŃSKA

## Uczelnia zrównoważonego rozwoju, Uczelnia Przyszłości!

List otwarty kandydata na rektora Politechniki Poznańskiej  
(kadencja 2020-2024)

*Szanowni Państwo!*

*Drodzy Pracownicy, Doktoranci i Studenci,*

Politechnika Poznańska to Uczelnia z ponad 100-letnią tradycją. Nasza *Alma Mater* wkroczyła w drugie stulecie w czasie intensywnej transformacji ustawodawczej, a także nowych wyzwań cywilizacyjnych (nie tylko dla Polski, ale również dla całego świata). To z kolei wymaga odpowiedzialności, przejawiającej się zarówno w trosce o dalszy, zrównoważony Jej rozwój, jak i o dbanie o wysoką reputację. Przyszłość i troska o rozwój, te dwa kluczowe aspekty istnienia Politechniki Poznańskiej, formułują, w moim przekonaniu, główne cele aktywności kolejnego rektora naszej *Alma Mater*.

Wierząc, że wraz z całą Społecznością Akademicką jestem w stanie sprostać temu trudnemu zadaniu, podjąłem decyzję o kandydowaniu na funkcję rektora Politechniki Poznańskiej. Jest ona wynikiem nie tylko spłaty zobowiązań, dla mej Uczelni, której zawdzięczam moją niemal 25-letnią działalność zawodową, ale także nadzieją na budowanie Uniwersytetu Technicznego, który będzie odgrywał ważną rolę w regionie, kraju i całej Europie. Moje dotychczasowe doświadczenie we współpracy ze studentami, w budowaniu wysokiego potencjału naukowego i technicznego, kooperacji z otoczeniem społeczno-gospodarczym, a także relacje międzynarodowe, dają gwarancję profesjonalnego kierowania tą wspaniałą Instytucją, w ścisłych, otwartych relacjach z każdym z Państwa. Celem nadrzędnym jest budowanie silnej Politechniki Poznańskiej – Uczelni Przyszłości.

Fundamentem trwałej i silnej instytucji jest jej zintegrowane środowisko. Jestem przekonany, że tylko w synergii można budować lepszą przyszłość. Koniecznym jest zatem inicjowanie i kreowanie kompromisowych rozwiązań w przenikaniu się interesów społeczności: studentów, doktorantów, pracowników dydaktycznych, badawczo-dydaktycznych, badawczych i administracji. Każdy powinien znaleźć dla siebie miejsce i ważną rolę w tworzeniu nowej rzeczywistości. Można to osiągnąć stosując dobre praktyki, jawność intencji, bezkompromisowość w odkrywaniu prawdy oraz dbając o wolność i poszanowanie tradycji, ale jednocześnie kreując nowoczesność i nieograniczone możliwości rozwoju dla każdego. Powyższe stwierdzenia, to także moje zasady, do których chciałbym przekonać każdego z Państwa pełniąc funkcję rektora.

Priorytetem działalności Uczelni jest edukacja. W tym kontekście, w moim przekonaniu, misja edukacyjna Politechniki Poznańskiej nie może ograniczać się tylko do kształcenia. Edukacja winna być nakierowana również na budowanie wzajemnych relacji student – mentor. To od nas zależy jakość przyszłych elit - rozumianych w szczególności jako osoby kreatywne, zdolne do przekraczania wszelkich barier w imię wspólnego dobra i o niezachwianej etyce postępowania. Wzmocnienie roli wychowawczej – w świetle rosnących wymagań studenta, należy do istotnych zadań Uczelni. Tworzenie nowych, atrakcyjnych programów dydaktycznych,

budowanie interdyscyplinarnych (również międzynarodowych) zespołów, uelastycznienie wyboru poszczególnych przedmiotów czy stworzenie platform realnej współpracy (koła naukowe, startupy, projekty naukowe i techniczne, integracja międzywydziałowa) wydają się być nie tylko ważne, ale i konieczne. Pełniąc zaszczytną funkcję rektora zamierzam stać na straży rozwoju studentów i doktorantów, jednocześnie wspierając wszelkie inicjatywy dające możliwość nieskrępowanego poszerzania horyzontów intelektualnych. Uważam, że kluczowa jest także edukacja ustawiczna, budująca niezwykle ważne relacje z Absolwentami naszej Uczelni oraz innych instytucji. To Alumni są najlepszymi Ambasadorami naszej *Alma Mater*. Ponadto edukacja to także wszelkie znamiona działalności kulturalnej, muzycznej, sportowej – te ważne inicjatywy będę wspierał na każdym kroku.

Dla Uczelni Technicznej o wysokim potencjale, na prawach uniwersytetu, jaką jest Politechnika Poznańska, niemiernie ważnym jest poziom realizowanych badań naukowych i ścisła współpraca z otoczeniem społeczno-gospodarczym. Niewątpliwie, odpowiedzialność za ten ważny obszar spoczywa na Liderach. To oni inicjują nowe, ważne strategicznie, kierunki rozwoju. Będę działał na rzecz umocnienia wizerunku naukowego naszej *Alma Mater*, bazując także na własnym, nieustannie rozwijanym doświadczeniu. To właśnie ono pozwala mi odpowiedzialnie zadeklarować, że wiem jak budować mechanizmy rozwoju przyszłych pokoleń naukowców. Kluczem do sukcesu jest poszukiwanie ludzi z pasją i wolą nieustannego rozwoju. O potencjale aktywności Lidera naukowego świadczy nie tylko jego dorobek, lecz rozpoznawalność Szkoły Naukowej jaką stworzył i osiągnięcia jej członków. Jestem przekonany, że Politechnika Poznańska wykorzysta możliwość budowania Uczelni na fundamentach istotnych osiągnięć naukowych, ze znacznie większą determinacją niż dotąd. Jej zaplecze infrastrukturalne, ale przede wszystkim odpowiedzialnie kierowana Kadra, może osiągać znacznie większe sukcesy. W tym kontekście, zobowiązuję się do budowy, w miarę możliwości, struktury organizacyjnej, umożliwiającej integrację badaczy, m.in. poprzez stworzenie wsparcia motywacyjnego, w tym finansowego. Każda inicjatywa tworzenia nowych unikalnych obszarów badawczych i technicznych znajdzie moje wsparcie. Dodatkowo będę czynił działania zaradcze niepokojącego drenażu wysoko wykwalifikowanych pracowników do instytucji zewnętrznych. Zapewniam, że będę prowadził intensywne działania na rzecz poprawy dostępu do unikalnej aparatury, celem tworzenia realnych podstaw uzyskania statusu uczelni badawczej. Ważnym będzie także stworzenie warunków do włączania, do naszych projektów, uznanych naukowców z zagranicy, aby katalizowali rozwój naukowy i wnosili nowe, innowacyjne spojrzenie na wiele elementów naszej działalności. Nie mniej istotnym będzie również wzmocnienie potencjału starań o granty naukowe, rozwojowe i infrastrukturalne (finansowe przez instytucje, agencje czy fundacje krajowe oraz zagraniczne).

Politechnika Poznańska to także instytucja mająca silne sprzężenie z otoczeniem gospodarczym, społecznym i administracyjnym. Zaawansowany rozwój gospodarczy Wielkopolski, silne powiązanie z licznymi przedsiębiorstwami i instytucjami krajowymi, a także globalnymi koncernami, stwarza ogromne możliwości realnej współpracy. Deklaruję zintensyfikowanie współpracy nauka – przemysł, tworząc m.in. platformę technologii i innowacji, kreując realną ofertę dla partnerów zewnętrznych. W ten obszar wpisuje się także kształcenie doktorantów w formie eksternistycznej, czy alternatywnie wykorzystując program doktoratów wdrożeniowych. Ta współpraca będzie podstawą do budowania prawdziwych mostów Uczelnia – Podmioty działalności gospodarczej i społecznej.

Infrastruktura lokalowa i zaplecze aparaturowe Politechniki Poznańskiej stanowi o Jej potencjale. Uważam, że mamy godne warunki do efektywnego studiowania, realizowania prac naukowych na najwyższym poziomie, tworzenia technologii opartych na wiedzy, zarządzania z wykorzystaniem nowoczesnych systemów administracyjnych czy organizowania imprez o charakterze kulturalno-sportowym. Liczne wyzwania, w szczególności ekonomiczne zmuszają nas do podjęcia działań nad efektywnym wykorzystaniem tych zasobów. Koniecznym jest prowadzenie starań integracji administracji Uczelni (kampus Wilda) z kampusem Warta, jak również stworzenie miejsc dla aktywności edukacyjnej i innej dla studentów (np. strefy wypoczynku i relaksu) - poczynię wszelkie starania w tym zakresie. Wśród moich priorytetów jest również dalsza modernizacja czy rozbudowa technicznego centrum uniwersyteckiego, nad Wartą, w sercu Poznania.

Ponadto poczynię kroki związane z eliminacją barier w kreowaniu zintegrowanego systemu elektronicznego. Da nam to możliwość likwidacji generowania niepotrzebnych dokumentów w tradycyjnej formie. Uznaję za w pełni konieczny dalszy proces rozwoju w tym zakresie. Dla nieodzownej poprawy efektywności w zdobywaniu funduszy na działalność inwestycyjną, badania naukowe, czy tworzeniu nowych komercyjnych rozwiązań, zobowiązuję się zorganizować strukturę o rozszerzonych kompetencjach.

Otoczająca nas rzeczywistość to także nowe formy promocji i informacji. Politechnika Poznańska musi stać się bardziej aktywna wizerunkowo i medialnie. Uważam, że współdziałanie w tych obszarach każdej jednostki tworzącej nowoczesną Uczelnię jest kluczowe. Nasza *Alma Mater* to uznana marka i zrobię wszystko, aby jej rozpoznawalność była jeszcze większa. Najważniejszym jest, aby każdy utożsamiał się z Politechniką Poznańską, jako miejscem przyjaznym dla studiowania, pracy i rozwoju wszelkich pasji.

Pozostaję otwarty na wszelkie formy dyskusji w budowaniu lepszej przyszłości naszej wspaniałej *Alma Mater*.

*Szanowni Państwo! Droga Społeczności Akademicka!*

**Politechnika Poznańska to Uczelnia nas wszystkich, Uczelnia bez granic!  
Budujmy ją razem, aby osiągnąć wspólne dobro, lepszą przyszłość!**

**Prof. dr hab. inż. Teofil Jesionowski, czł. koresp. PAN**

Poznań, 2020-01-15